



PLAN 2021-2024 DE SOLIDARIDAD OLÍMPICA



INTRODUCCIÓN

Con este folleto, tenemos el placer de presentarles los objetivos, el presupuesto y los programas que Solidaridad Olímpica (SO) ha establecido para el plan 2021-2024.

Todos los programas han sido revisados con respecto al plan anterior y nuevas opciones han sido añadidas para cumplir los objetivos del Comité Olímpico Internacional (COI) y la evolución de nuestro entorno deportivo. Más que nunca, los atletas están en el centro de la misión de SO: para responder mejor a sus necesidades y apoyarles a lo largo de su carrera, el presupuesto de los programas enteramente dedicados a ellos se ha incrementado en un 25%.

Por otra parte, la estructura de trabajo de SO ha sido reforzada con la creación de un área de desarrollo «Atletas y Desarrollo del Deporte» que incluye tres grupos de programas dedicados a la universalidad de los Juegos Olímpicos, el entorno y el desarrollo del deporte.

Las otras dos áreas de desarrollo, «Valores» y «Desarrollo de Capacidades y Administración», también han sido adaptadas para proporcionar un apoyo aún más específico a los comités olímpicos nacionales (CON).

Con el objetivo permanente de optimizar los servicios que ofrecemos a los CON, hemos procedido a una importante actualización de las funcionalidades de la plataforma en línea de Solidaridad Olímpica, lo que ha dado lugar a una plataforma más eficiente, ahora denominada RELAY.

A nivel organizativo, la oficina internacional de SO en Lausana continúa gestionando los programas mundiales en colaboración con las oficinas de SO en las asociaciones continentales de los CON que, por su parte, se encargan de ofrecer programas continentales específicos. La

oficina internacional de SO en Lausana también gestiona los subsidios del COI para la participación en Juegos Olímpicos y Juegos Olímpicos de la Juventud.

Nos alegra iniciar este nuevo plan con todos ustedes: CON, asociaciones continentales, Asociación de Comités Olímpicos Nacionales (ACNO), federaciones internacionales (FI) y socios. Todos ustedes desempeñan un papel fundamental en el éxito de nuestros programas y estamos deseando trabajar con ustedes en equipo para afrontar los retos de los próximos cuatro años.

El director y todo el equipo de Solidaridad Olímpica

Comité Olímpico Internacional Solidaridad Olímpica

Château de Vidy
1007 Lausanne
Suiza

T +41 21 621 61 11
F +41 21 621 62 16

solidarity@olympic.org
www.olympic.org

RELAY

A través de la plataforma en línea RELAY, los CON pueden acceder directamente a todas las informaciones sobre los programas de SO, a saber, las directrices y los formularios de solicitud y de informe, y otra información útil. Gracias a grandes actualizaciones, se han podido adoptar nuevas funcionalidades. La nueva versión de la plataforma es, por tanto, más eficiente y ofrece un servicio optimizado de ventanilla única a los CON.

PRIORIDADES CLAVE Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA 2021-2024

Dos prioridades clave guían a SO en el periodo 2021-2024: ofrecer aún más oportunidades a los CON y convertir a SO en la principal referencia del Movimiento Olímpico en el ámbito del desarrollo del deporte. Para ello, se ha fijado los siguientes objetivos estratégicos:

Permitir que los CON mantengan a los atletas en el centro del Movimiento Olímpico.

Garantizar la buena gobernanza, el control financiero y el cumplimiento de las normas mediante la mejora de los programas de desarrollo de capacidades de los CON.

Reforzar el modelo de financiación solidaria del Movimiento Olímpico.

Cumplir con la estrategia del COI para el mundo poscoronavirus.

Permitir a los CON contribuir a la promoción de los valores olímpicos.

Proporcionar servicios individualizados a los CON.

Medir el impacto real de los programas de SO y su financiación en el desarrollo del deporte a nivel mundial.

METAS PARA 2024

Con la puesta en práctica de estas actividades prioritarias durante el plan 2021-2024, SO, junto con las asociaciones continentales y los CON, tiene como objetivo contribuir de manera positiva en los siguientes ámbitos de aquí a 2024:

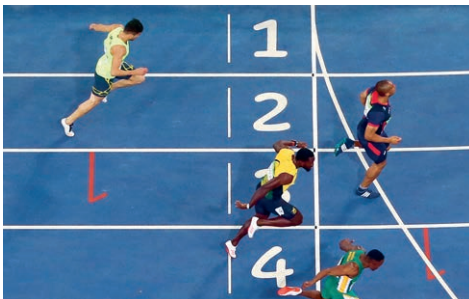
La universalidad de los Juegos Olímpicos.

La formación del entorno de los atletas, para permitirles apoyar aún más a sus atletas y su deporte.

Ayudar a los CON a establecer estructuras administrativas sólidas y sostenibles, capaces de proporcionar a sus atletas y miembros el apoyo que necesitan.

Ofrecer a los CON la posibilidad de contribuir a la estrategia poscoronavirus del COI a nivel nacional.

Informar y animar a los 206 CON a que aumenten sus capacidades para garantizar la buena gobernanza y la gestión eficaz del deporte.



PROGRAMAS

Los programas mundiales ofrecen a los CON acceso a ayuda de tipo técnico, financiero y administrativo. Se dividen en tres áreas de desarrollo y cinco grupos de programas que cubren la organización de actividades específicas.

Los subsidios del COI para la participación de los CON en los Juegos Olímpicos y Juegos Olímpicos de la Juventud ofrecen a los CON asistencia financiera antes, durante y después de los Juegos.

Los programas continentales, gestionados por las oficinas continentales de SO, brindan acceso a ayudas de tipo técnico, financiero y administrativo que se adaptan a las necesidades especiales y a las prioridades de los CON por continente.

PRESUPUESTO

16%

**INCREMENTO CON RESPECTO AL
PRESUPUESTO INICIAL 2017-2020**

509 000 000 USD a 590 000 000 USD

CICLO DE VIDA GENERAL DE LA SOLICITUD DE UN PROGRAMA MUNDIAL DE SO

El CON presenta su solicitud.



SO analiza la solicitud
(aprobación / pago del adelanto).



Se realiza la actividad.



El CON presenta los informes
técnico y financiero.



SO analiza los informes
(aprobación / pago del saldo).



Los informes y justificantes de los
gastos pueden ser controlados
por el auditor externo.



- **Programas mundiales**
258 270 000 USD (44%)
- **Programas continentales y ACNO**
222 100 000 USD (37%)
- **Subsidios del COI para la participación
de los CON en los Juegos Olímpicos y
Juegos Olímpicos de la Juventud**
70 500 000 USD (12%)
- **Administración**
22 600 000 USD (4%)
- **Servicios de apoyo técnico**
16 530 000 USD (3%)

3 ÁREAS DE DESARROLLO	5 GRUPOS DE PROGRAMAS	20 PROGRAMAS MUNDIALES
<p>Atletas y desarrollo del deporte</p>	<p> Universalidad de los Juegos Olímpicos</p> <p> Entorno</p> <p> Desarrollo del Deporte</p>	<p>Becas Olímpicas para Atletas: Tokyo 2020, Beijing 2022, Paris 2024 y Milano Cortina 2026</p> <p>Subsidio para los Deportes de Equipo</p> <p>Cursos Técnicos para Entrenadores</p> <p>Becas Olímpicas para Entrenadores</p> <p>Transición de Carrera de los Atletas</p> <p>Subsidio para Actividades de Comisiones de Atletas de los CON</p> <p>Desarrollo del Sistema Deportivo Nacional</p> <p>Subsidio para Atletas de Nivel Continental</p> <p>Desarrollo de Jóvenes Atletas</p> <p>Apoyo a Atletas Refugiados</p>
<p>Valores</p>	<p> Valores Olímpicos</p>	<p>Valores Olímpicos</p>
<p>Desarrollo de capacidades y administración</p>	<p> Gestión de los CON e Intercambio de Conocimientos (incl. Foros y Proyectos Especiales)</p>	<p>Desarrollo de la Gestión de los CON</p> <p>Cursos Nacionales para Administradores Deportivos</p> <p>Formación Internacional en Gestión Deportiva</p> <p>Intercambios entre los CON</p> <p>Foros para los CON y sus Atletas</p> <p>Proyectos Especiales</p>



SUBSIDIOS DEL COI PARA LA PARTICIPACIÓN DE LOS CON EN LOS JUEGOS OLÍMPICOS Y JUEGOS OLÍMPICOS DE LA JUVENTUD

Proporcionar los medios técnicos y financieros a los CON para contribuir a su participación en los Juegos Olímpicos y los Juegos Olímpicos de la Juventud. **QUÉ** Juegos de la XXXII Olimpiada Tokyo 2020, XXIV Juegos Olímpicos de Invierno Beijing 2022, Juegos de la XXXIII Olimpiada Paris 2024, 4° Juegos Olímpicos de la Juventud de Invierno Gangwon 2024. **QUIÉN** Todos los CON. **CUÁNDO** Plazos fijados según las ediciones de los Juegos. **CUÁNTO** Subsidios determinados según las ediciones de los Juegos. **CÓMO** Directrices según las ediciones de los Juegos y los subsidios en RELAY.

Contactos en SO

Nicole Girard-Savoy
nicole.girard_savoy@olympic.org
Nils Holmegaard
nils.holmegaard@olympic.org
Céline Mounoud
celine.mounoud@olympic.org
Leah Bonga
leah.bonga@olympic.org





Becas Olímpicas para Atletas «Tokyo 2020»

Tras el aplazamiento de los Juegos de la XXXII Olimpiada Tokyo 2020 a 2021, este programa se prolonga un año, manteniendo el mismo objetivo inicial: ayudar a los atletas en su preparación y clasificación para estos Juegos. **QUÉ** Becas individuales con subsidio mensual para el entrenamiento + subsidio fijo para viajar a pruebas de clasificación. Opciones de entrenamiento: bajo la responsabilidad del CON o en un centro internacional de entrenamiento. **QUIÉN** Todos los CON, aunque particularmente aquellos atletas y CON que más lo necesiten. **CUÁNDO** Del 1 de septiembre de 2017 al 31 de agosto de 2021. **CUÁNTO** Número variable según la opción de entrenamiento, el número de becas, el número de participantes en ediciones anteriores de los Juegos Olímpicos de Verano y el coste de vida en el país. Subsidio para viajar fijo. **CÓMO** Solicitud individual por atleta.

Becas Olímpicas para Atletas «Beijing 2022»

Ofrecer un programa de becas a atletas que se estén preparando e intentando clasificarse para los XXIV Juegos Olímpicos de Invierno Beijing 2022. **QUÉ** Becas individuales con subsidio mensual para el entrenamiento + subsidio para viajar a pruebas de clasificación o la opción programa adaptado que ofrece la utilización flexible de un subsidio fijo. **QUIÉN** Los CON que pueden presentar atletas con experiencia comprobada y un nivel técnico suficiente en deportes de invierno para tener una posibilidad de clasificarse para Beijing 2022. **CUÁNDO** Del 1 de noviembre de 2019 al 28 de febrero de 2022. **CUÁNTO** Número variable de becas individuales o la opción programa adaptado según el número de participantes

en ediciones anteriores de los Juegos Olímpicos de Invierno. **CÓMO** Solicitud individual por atleta o solicitud de la opción programa adaptado en RELAY.

Becas Olímpicas para Atletas «Paris 2024»

Asistir a los atletas en su preparación y clasificación para los Juegos de la XXXIII Olimpiada Paris 2024. **QUÉ** Becas individuales con subsidio mensual para el entrenamiento y la participación en pruebas de clasificación o la opción de programa adaptado que ofrece la utilización flexible de un subsidio fijo. **QUIÉN** Todos los CON, aunque particularmente aquellos atletas y CON que más lo necesiten. **CUÁNDO** Del 1 de enero de 2022 al 31 de agosto de 2024. **CUÁNTO** Número variable de becas individuales o la opción programa adaptado según el número de participantes en ediciones anteriores de los Juegos Olímpicos de Verano: un máximo de cinco becas de 1500 USD al mes (que pueden ser divididas por un mayor número de atletas dentro del presupuesto mensual) o un máximo de 150 000 USD para la opción programa adaptado. **CÓMO** Solicitud individual por atleta o solicitud de la opción programa adaptado en RELAY.

Becas Olímpicas para Atletas «Milano Cortina 2026»

Ofrecer un programa de becas para atletas que se estén preparando e intentando clasificarse para los XXV Juegos Olímpicos de Invierno Milano Cortina 2026. **QUÉ** Becas individuales con subsidio mensual para el entrenamiento y la participación en pruebas de clasificación o la opción de programa adaptado que ofrece la utilización flexible de un subsidio fijo. **QUIÉN** Los CON que pueden presentar atletas con experiencia comprobada y un nivel técnico suficiente en deportes de invierno y que puedan tener posibilidades de clasificarse para Milano Cortina 2026. **CUÁNDO** Del 1 de noviembre de 2023 al 28 de febrero de 2026. **CUÁNTO** Número variable de becas individuales o la opción

programa adaptado según el número de participantes en ediciones anteriores de los Juegos Olímpicos de Invierno. Un máximo de cinco becas de 1500 USD al mes (que pueden ser divididas por un mayor número de atletas dentro del presupuesto mensual) o un máximo de 150 000 USD para la opción programa adaptado. **CÓMO** Solicitud individual por atleta o solicitud de la opción programa adaptado en RELAY.

Subsidio para los Deportes de Equipo

Ofrecer a los equipos nacionales ayuda para la preparación y participación en competiciones regionales, continentales o mundiales. **QUÉ** Subsidio para un equipo de deportes de verano o de invierno. Es posible dividir el presupuesto disponible entre dos equipos a condición de que uno de ellos sea femenino. **QUIÉN** Equipos de nivel internacional que practiquen un deporte de verano o de invierno que figure en el programa de los Juegos Olímpicos. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. **CUÁNTO** Presupuesto máximo de 25 000 USD por año y por CON. **CÓMO** Solicitud en dos fases en RELAY: plan cuatrienal y proyecto anual de preparación.

Contactos en SO

Edward Kensington

edward.kensington@olympic.org

Astrid Hasler

astrid.hasler@olympic.org

Noémie Borcard

noemie.borcard@olympic.org

Huguette Yéré

huguette.yere@olympic.org

ENTORNO

Cursos Técnicos para Entrenadores

Permitir a los entrenadores beneficiarse de una formación continua de corto plazo

y de varios niveles. **QUÉ** Cursos para entrenadores dirigidos por un experto nombrado por la FI o el socio de SO. **QUIÉN** Todos los CON, aunque particularmente aquellos CON que más lo necesiten. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. **CUÁNTO** Presupuesto medio de entre 8000 y 10 000 USD por curso. En principio, un máximo de 10 cursos durante el plan 2021-2024 (máx. 80 000 USD). **CÓMO** Solicitud individual por curso. Contenido en conformidad con las directrices de las FI o de los socios de SO.

Becas Olímpicas para Entrenadores

Permitir a los entrenadores beneficiarse de una formación continua de alto nivel. **QUÉ** Programa de formación en ciencias del deporte o en un deporte en particular en centros de formación superior, universidades o un club – aprendizaje presencial, virtual, o combinación de ambos. Los CON pueden proponer lugares de formación fuera de la red de SO. **QUIÉN** Todos los CON. Entrenadores reconocidos oficialmente por su federación nacional (FN) y activos en su propio país. **CUÁNDO** Según el calendario propuesto por los centros socios/ FI o sobre la base de acuerdos individuales. **CUÁNTO** En principio, una o dos becas por año y por CON, que cubrirán los costes de formación, transporte, alojamiento en pensión completa, dietas semanales (según acuerdo) y seguros de enfermedad y accidentes. **CÓMO** Una solicitud por beca + aprobación de la FI y el centro de formación.

Transición de Carrera de los Atletas

Ayudar a los atletas a lo largo de su carrera deportiva para lograr su transición a una carrera profesional. **QUÉ** Asistencia técnica y financiera para ofrecer oportunidades de formación para los atletas y para que los CON impartan el taller de divulgación Power Up del programa Athlete365 Career+ del COI. **QUIÉN** Todos los CON. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. **CUÁNTO** Presupuesto máximo



de 10 000 USD por CON para el proyecto de educación individual. **CÓMO** Solicitud en RELAY. Administrado y financiado en colaboración con el Departamento de Deportes del COI, el Consorcio Master MAiSI y el Yunus Sports Hub.

Subsidio para Actividades de Comisiones de Atletas de los CON

Dar más responsabilidad a los atletas y contribuir al desarrollo de una red mundial de representación de los atletas eficaz a nivel nacional, reforzando el apoyo financiero directo a las comisiones de atletas de los CON para sus actividades. **QUÉ** Financiar las actividades propuestas por las comisiones de atletas activas o prestar apoyo a los CON que no tienen una comisión de atletas para que puedan crear una. **QUIÉN** Todos los CON. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. **CUÁNTO** Presupuesto máximo de 10 000 USD por año por CON. **CÓMO** Solicitud en RELAY. Administrado en colaboración con el Departamento de Deportes del COI.

Contactos en SO

Yassine Yousfi
yassine.yousfi@olympic.org
Silvia Lucciarini
silvia.lucciarini@olympic.org
Cynthia Amami
cynthia.amami@olympic.org
Paola Bueno de Colley
paola.bueno-de-colley@olympic.org

DESARROLLO DEL DEPORTE



Desarrollo del Sistema Deportivo Nacional

Permitir a los CON desarrollar y reforzar la estructura de formación de los entrenadores y el sistema deportivo a nivel local o nacional. **QUÉ** Desarrollar una estructura deportiva nacional y una estructura de

formación mediante la aplicación de un plan de acción a medio y largo plazo para uno o varios deportes. El experto principal nombrado por la FI o el socio de SO trabajará con el o los entrenadores nacionales para aplicar el plan de acción. **QUIÉN** Todos los CON, aunque particularmente aquellos CON que más lo necesiten. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. **CUÁNTO** En principio, un proyecto por año y por CON en función de las necesidades de este. Entre 25 000 y 30 000 USD, incluyendo todos los gastos del experto (por ejemplo, viaje internacional, alojamiento en pensión completa, dietas, etc.). **CÓMO** Una solicitud por proyecto + aprobación de la FI o el socio de SO.

Subsidio para Atletas de Nivel Continental

Ofrecer ayuda financiera y técnica a los CON para la preparación de sus atletas que participen en las competiciones regionales, continentales o mundiales. **QUÉ** Subsidio para ayudar a los CON a preparar a sus atletas para competiciones internacionales. **QUIÉN** Todos los CON. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. **CUÁNTO** Presupuesto máximo de 25 000 USD por año por CON. **CÓMO** Solicitud en dos fases en RELAY: plan cuatrienal y proyecto anual de preparación.

Desarrollo de Jóvenes Atletas

Ayudar a identificar y preparar a jóvenes atletas para participar en competiciones juveniles con el objetivo de clasificarse para los Juegos Olímpicos de la Juventud. **QUÉ** Tres opciones de subsidio: identificación, clasificación para los Juegos Olímpicos de la Juventud y oportunidades de entrenamiento para jóvenes atletas organizadas en colaboración con las FI. **QUIÉN** Todos los CON. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. **CUÁNTO** Identificación: máx. 25 000 USD por año y por CON. Clasificación: máx. 30 000 USD por CON para los Juegos Olímpicos de la Juventud Gangwon 2024. Oportunidades de entrenamiento con las FI: según el

proyecto de la FI y por invitación de SO.
CÓMO Solicitud separada para proyecto de identificación y de clasificación en RELAY. Por invitación de SO para las oportunidades de entrenamiento con las FI.

Apoyo a Atletas Refugiados

Ofrecer una oportunidad para identificar y apoyar a un número limitado de atletas refugiados para que se preparen y participen en competiciones internacionales. **QUÉ** Beca: ayuda mensual para el entrenamiento + gastos de viaje para participar en competiciones internacionales. Asistencia técnica y financiera para la organización de actividades relacionadas con la identificación, el entrenamiento y la formación de atletas refugiados. **QUIÉN** CON de países que acojan refugiados. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. **CUÁNTO** Beca individual estándar: 1500 USD por mes y por atleta. Variable según la opción de entrenamiento. **CÓMO** Solicitud individual por atleta en RELAY. Proyecto de identificación organizado en colaboración con el ACNUR.

Contactos en SO

Sheila Stephens Desbans
sheila.stephens_desbans@olympic.org
Carina Dragomir
carina.dragomir@olympic.org
Gonzalo Barrio
gonzalo.barrio@olympic.org

VALORES OLÍMPICOS



Los cinco programas del plan 2017-2020 han sido agrupados en un único programa para 2021-2024, que sigue cubriendo los mismos ámbitos con un enfoque más integrador y un proceso administrativo facilitado. El proceso de solicitud también se ha simplificado, ya que los tres formularios para las actividades, proyectos / seminarios y estrategia, se han fusionado en uno solo,

denominado «Iniciativas». Los CON pueden beneficiarse del programa de los valores olímpicos de tres maneras: iniciativas de los CON, becas de formación y subsidio para el Día Olímpico. Las actividades realizadas por los CON en el marco de este programa deberían contribuir a uno u otro de los siguientes objetivos generales:



un cambio organizativo en los CON, FN, clubes, etc. creando las estructuras necesarias para que el movimiento deportivo sea seguro, sostenible e inclusivo;



un cambio al nivel social, por ejemplo, incitando a un mayor número de personas a realizar actividad física y a practicar deporte, dándoles acceso a una educación basada en los valores olímpicos o promoviendo y desarrollando la cultura y el legado olímpicos.

QUÉ Iniciativas: apoyar una actividad que promueve los valores olímpicos. Becas de formación de los valores olímpicos: apoyar a una persona que sigue una de las formaciones en el ámbito de los valores olímpicos. Día Olímpico: recibir un subsidio anual apoyando la organización del Día Olímpico. **QUIÉN** Todos los CON. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. Para las becas de formación: se ha establecido una fecha límite para cada curso de formación. **CUÁNTO** En función de la naturaleza y el alcance de la iniciativa del CON o de la formación propuesta en el marco de una beca. **CÓMO** Solicitud en RELAY.

Contactos en SO

Nicole Girard-Savoy
nicole.girard_savoy@olympic.org
Nils Holmegaard
nils.holmegaard@olympic.org
Céline Mounoud
celine.mounoud@olympic.org
Leah Bonga
leah.bonga@olympic.org

GESTIÓN DE LOS CON E INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTOS



(INCL. FOROS Y PROYECTOS ESPECIALES)

Desarrollo de la Gestión de los CON

Ayudar a los CON a desarrollar y mantener estructuras administrativas fuertes y eficaces con el fin de proporcionar el apoyo necesario a sus atletas y miembros.

Subsidio administrativo

QUÉ Contribución a los gastos de funcionamiento de los CON. **QUIÉN** Todos los CON. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. **CUÁNTO** 45 000 USD por año. 15 000 USD adicionales para CON con fuentes de financiación limitadas. **CÓMO** Solicitud anual en RELAY.

Iniciativas de gestión de los CON

QUÉ Contribución a proyectos puntuales para mejorar la gestión de los CON con un enfoque que garantice una estructura sólida de gestión financiera, una planificación estratégica, un personal debidamente formado, material informático adecuado y herramientas de comunicación. **QUIÉN** Todos los CON. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. **CUÁNTO** Contribución en función del ámbito y del presupuesto del proyecto. **CÓMO** Solicitud por proyecto.

Cursos Nacionales para Administradores Deportivos

Ofrecer a los CON la posibilidad de formar administradores deportivos a través de cursos de administración y gestión deportiva. **QUÉ** Cursos para administradores deportivos: cursos de nivel básico de 20 horas basados en el Manual de administración deportiva. Cursos avanzados de gestión deportiva: se centran en seis ámbitos de

gestión basados en el manual de Gestión de las organizaciones deportivas olímpicas y se organizan en módulos repartidos a lo largo de varios meses. **QUIÉN** Personal y dirigentes del CON, de FN afiliadas, de clubes deportivos y de otras organizaciones deportivas. **CUÁNDO** Operativo a lo largo del plan 2021-2024. **CUÁNTO** Cursos para administradores deportivos: hasta 3500 USD por curso que respete un equilibrio entre hombres y mujeres. Cursos avanzados de gestión deportiva: hasta 14 000 USD por curso que respete un equilibrio entre hombres y mujeres. **CÓMO** Cursos impartidos por instructores del CON reconocidos por SO.

Formación Internacional en Gestión Deportiva

Ofrecer a dirigentes deportivos acceso a cursos de formación superior y de reconocimiento internacional. **QUÉ** MEMOS (Máster Ejecutivo en Gestión de Organizaciones Deportivas) en inglés, francés y español. Seis módulos en tres-cuatro sesiones a lo largo de un año. Desarrollo de un proyecto práctico para mejorar la gestión de la organización deportiva del participante, elaborado bajo la supervisión de un tutor. **QUIÉN** Personal y dirigentes del CON, de FN afiliadas o de otras organizaciones deportivas nombradas por el CON y que cumplan los requisitos de admisión del MEMOS. **CUÁNDO** MEMOS en inglés: anual. MEMOS en francés y en español: cada dos años de manera alterna. Fecha límite para las candidaturas: 15 de junio de cada año. **CUÁNTO** Las becas cubren los gastos de matrícula, los viajes para acudir a todos los módulos y una ayuda para los costes de alojamiento. **CÓMO** El programa está organizado por una red de universidades.

Intercambios entre los CON

Desarrollar las capacidades de los CON fomentando y facilitando el intercambio de conocimientos y experiencias entre los CON. **QUÉ** Los CON con conocimientos

específicos comparten su experiencia, sus conocimientos y sus recursos con los CON más necesitados. Los CON o SO también pueden ofrecer talleres para CON seleccionados. **QUIÉN** Todos los CON. **CUÁNDO** En función de las propuestas. **CUÁNTO** Las contribuciones financieras dependen de la naturaleza de cada intercambio y se definen caso por caso. **CÓMO** Los CON que deseen compartir su experiencia o que proponen talleres pueden rellenar una solicitud en RELAY.

Foros para los CON y sus Atletas

Promover conceptos e ideas ante los CON. **QUÉ** Foros anuales en cada continente para tratar temas de interés. Foros bienales de las comisiones de atletas de las asociaciones continentales. **QUIÉN** Todos los CON. **CUÁNDO** Las fechas se anunciarán antes del acontecimiento. **CUÁNTO** Costes de viaje y de alojamiento en pensión completa. **CÓMO** SO / asociaciones continentales coordinan e informan a los CON.

Proyectos Especiales

Responder a solicitudes especiales de los CON que resulten de circunstancias extraordinarias o inesperadas. **QUÉ** Asistencia

especial otorgada por la Comisión de SO. **QUIÉN** CON en circunstancias extraordinarias o inesperadas. **CUÁNDO** Tras análisis de la solicitud detallada del CON. **CUÁNTO** En función de la naturaleza de la solicitud y las necesidades del CON. **CÓMO** Los CON presentan una solicitud respaldada por un presupuesto y una explicación detallada.

Contactos en SO

Gestión de los CON e Intercambio de Conocimientos

Joanna Zipser-Graves
joanna.zipser_graves@olympic.org
Catherine Laville
catherine.laville@olympic.org
Angélica Castro
angelica.castro@olympic.org
Aurélie Hoëppe
aurelie.hoeppe@olympic.org
Anne Wuillemin
anne.wuillemin@olympic.org

Foros y Proyectos Especiales

Pamela Vipond
pamela.vipond@olympic.org
Julie-Catherine Gagnon
julie-catherine.gagnon@olympic.org

